



Comune di Cittadella

Relazione sulla gestione consolidata
e
Nota integrativa

**BILANCIO CONSOLIDATO
al 31/12/2021
GRUPPO COMUNE DI CITTADELLA**

Indice

Indice.....	2
1. Normativa di riferimento.....	4
2. Bilancio consolidato.....	5
3. Gruppo Amministrazione Pubblica e Perimetro di consolidamento.....	6
3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica	6
3.2. Perimetro di consolidamento.....	10
4. Procedura, metodo e criteri di consolidamento	12
4.1. Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare.....	12
4.1.1. Uniformità formale	12
4.1.2. Uniformità temporale	13
4.1.3. Uniformità sostanziale	13
4.2. Eliminazione delle operazioni infragruppo	13
4.3. Identificazione delle quote di pertinenza di terzi	18
4.4. Consolidamento dei bilanci	18
5. Schemi di Bilancio consolidato	20
6. Risultati consolidati.....	26
6.1. Criteri di valutazione	26
6.2. Strumenti derivati	27
6.3. Gestione Economica.....	28
6.3.1. Componenti positivi della gestione.....	29
6.3.2. Componenti negativi della gestione.....	29
6.3.3. Gestione finanziaria.....	30
6.3.4. Gestione straordinaria	31
6.3.5. Risultato di esercizio.....	32
6.3.6. Compensi.....	32
6.4. Gestione Patrimoniale.....	33
6.4.1. Crediti vs partecipanti	33
6.4.2. Immobilizzazioni immateriali	33
6.4.3. Immobilizzazioni materiali	34

6.4.4. Immobilizzazioni finanziarie	34
6.4.5. Attivo circolante	35
6.4.6. Ratei e risconti attivi.....	36
6.4.7. Patrimonio netto	38
6.4.8. Fondo rischi ed oneri.....	39
6.4.9. Trattamento di fine rapporto	39
6.4.10. Debiti	40
6.4.11. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti.....	40
6.4.12. Conti d'ordine.....	41

1. Normativa di riferimento

L'armonizzazione dei sistemi contabili ha l'obiettivo di rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili al fine di:

- consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale);
- verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo UE);
- favorire l'attuazione del federalismo fiscale.

Il processo di armonizzazione costituisce il cardine irrinunciabile della riforma della contabilità pubblica (Legge n. 196/2009) e della riforma federale prevista dalla legge n. 42/2009.

Entrambe le leggi hanno delegato il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi, informati ai medesimi principi e criteri direttivi, per l'attuazione dell'armonizzazione contabile.

Per gli enti territoriali la delega è stata attuata dal Decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" successivamente modificato ed integrato.

Si richiama in particolare il comma 4 dell'Art. 147-quater *Controlli sulle società partecipate non quotate* "I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante Bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni." e l'articolo 233-bis // *Bilancio consolidato*.

2. Bilancio consolidato

Il Bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo elaborato dall'Ente capogruppo esclusivamente sulla base dei bilanci consuntivi forniti dai soggetti componenti il Gruppo e le relative note integrative, che mette in evidenza, attraverso un'opportuna eliminazione e/o elisione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del Gruppo, le transazioni effettuate con soggetti esterni al Gruppo stesso.

Tale documento rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale ed il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

In particolare, il Bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

È costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico e della Relazione sulla gestione che comprende la Nota integrativa, predisposti secondo le disposizioni del "Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato" (Allegato n. 4/4 al D.lgs. 118/2011) e gli schemi di cui Allegato n. 11 al D.lgs. 118/2011.

Il suddetto principio definisce le fasi del processo per la redazione del Bilancio consolidato che possono essere riassunte come segue:

- a) individuazione dei soggetti da considerare per la predisposizione del Bilancio consolidato;
- b) comunicazione agli stessi:
 - dell'inclusione nel proprio Bilancio consolidato,
 - dell'elenco degli altri soggetti ricompresi nel Bilancio consolidato,
 - delle direttive necessarie per la sua predisposizione;
- c) raccolta delle informazioni;
- d) aggregazione dei bilanci inclusi nell'area di consolidamento apportando eventuali rettifiche atte a rendere uniformi i bilanci;
- e) eliminazione delle operazioni infragruppo;
- f) consolidamento dei bilanci.

3. Gruppo Amministrazione Pubblica e Perimetro di consolidamento

Al fine di consentire la predisposizione del Bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel Bilancio consolidato.

3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica

Il termine “Gruppo Amministrazione Pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica come definito dal D.lgs. 118/2011.

La definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Ai fini dell’inclusione nel gruppo dell’amministrazione pubblica non rileva né la forma giuridica né la differente natura dell’attività svolta dall’ente strumentale o dalla società.

Costituiscono componenti del “Gruppo Amministrazione Pubblica”:

- 1) Gli **organismi strumentali** dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del D.lgs. 118/2011, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all’interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica.

Per l’Ente non ricorre la fattispecie.
--

- 2) Gli **enti strumentali** dell’amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni.

- 1) Gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di

settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;

- d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
- e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

Per l'Ente non ricorre la fattispecie.

- 2) Gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubbliche, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

Denominazione	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Associazione Città Murate del Veneto	Partecipazione diretta	11,11%
Consiglio Bacino Brenta	Partecipazione diretta	3,40
Consiglio Bacino "Brenta per i rifiuti"	Partecipazione diretta	3,40
Consorzio biblioteche Padovane associate	Partecipazione diretta	1,15%
Consorzio per lo smaltimento rifiuti solidi urbani – Bacino Padova Uno	Partecipazione diretta	9,1934
Fondazione "Palazzo Pretorio"	Partecipazione diretta	66,6667

3) Le **società**, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal Codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione.

1) Le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

- 1) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
- 2) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

In fase di prima applicazione del D.lgs. 118/2011, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del Codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

Denominazione	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Z.I.T.A.C. S.p.A. <i>in liquidazione</i>	Partecipazione diretta	58,76%

- 2) Le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Denominazione	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Energia Territorio e Risorse Ambientali ETRA S.p.A.	Partecipazione diretta	4,0416%

Il Gruppo amministrazione pubblica può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il Bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Per l'Ente non ricorre la fattispecie.

3.2. Perimetro di consolidamento

Gli enti e le società compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere consolidati nei casi di:

- a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti. La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'Ente.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del Bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione. In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Parametro	Ente Capogruppo	3%
Totale attivo	€ 126.385.419,32	€ 3.791.562,58
Patrimonio netto	€ 63.487.726,30	€ 1.904.631,79
Totale ricavi caratteristici	€ 25.856.512,72	€ 775.695,38

- b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il preconsuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.

Per l'Ente non ricorre la fattispecie.

In definitiva, i **soggetti inclusi nel Bilancio consolidato dell'Ente sono i seguenti:**

Denominazione	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Consorzio biblioteche Padovane associate	Partecipazione diretta	1,15%
Energia Territorio e Risorse Ambientali ETRA S.p.A.	Partecipazione diretta	4,0416%
Z.I.T.A.C. S.p.A. <i>in liquidazione</i>	Partecipazione diretta	58,76%

Informazioni aggiuntive dei soggetti del Perimetro di consolidamento:

Denominazione	Sede	Codice fiscale	Capitale
Consorzio biblioteche Padovane associate	Abano Terme (Pd)	80024440283	€ 238.000,91
Energia Territorio e Risorse Ambientali ETRA S.p.A.	Bassano del Grappa (VI)	03278040245	€ 64.021.330,00 i.v.
Z.I.T.A.C. S.p.A. <i>in liquidazione</i>	Cittadella (PD)	03771720285	€ 217.000,00 i.v.

4. Procedura, metodo e criteri di consolidamento

Il processo di consolidamento vero e proprio inizia dopo aver individuato i soggetti da consolidare, aver comunicato loro l'inclusione e le direttive per rendere uniformi i bilanci e aver raccolto tutte le informazioni necessarie; si articola nelle seguenti attività:

- 1) attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare;
- 2) eliminazione delle operazioni infragruppo;
- 3) identificazione delle quote di pertinenza di terzi;
- 4) consolidamento dei bilanci.

4.1. Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare

4.1.1. Uniformità formale

Nel rispetto delle istruzioni fornite, i componenti del gruppo trasmettono la documentazione necessaria al Bilancio consolidato alla capogruppo.

Nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

È accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al Bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base.

La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

Vista l'armonizzazione tra i criteri di valutazione dell'allegato 4/3 (per Comune ed enti in contabilità finanziaria) e l'OIC (per enti e società in contabilità privatistica) si ritengono non rilevanti eventuali differenze di valutazione.

Documentazione trasmessa dalle partecipate oggetto di consolidamento:

Denominazione	Bilancio riclassificato	Dettaglio operazioni infragruppo
Consorzio biblioteche Padovane associate	SI	SI
Energia Territorio e Risorse Ambientali ETRA S.p.A.	SI	SI
Z.I.T.A.C. S.p.A. <i>in liquidazione</i>	SI	SI

4.1.2. Uniformità temporale

Il rispetto dell'uniformità temporale impone che tutti i Bilanci da consolidare, ovvero inclusi nell'area di consolidamento, siano riferiti alla stessa data di chiusura e che questa coincida con la data di chiusura dell'esercizio del Bilancio della capogruppo.

I Bilanci del Comune e degli altri soggetti rientranti nell'area di consolidamento, utilizzati per la predisposizione del Bilancio Consolidato, sono quelli redatti alla data del 31 dicembre 2021. Si evidenzia che, alla data della stesura del presente documento, tutti i Bilanci risultano regolarmente approvati dagli organi competenti.

4.1.3. Uniformità sostanziale

Qualora i criteri di valutazione e di consolidamento tra i Bilanci delle Società e degli Enti del gruppo, pur se corretti individualmente, non siano uniformi occorre apportare rettifiche per allinearli alle regole indicate dall'Ente capogruppo attraverso la rilevazione di scritture di pre-consolidamento. Le regole per la formazione del Bilancio consolidato prevedono che le difformità possono essere mantenute se queste sono più idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta, dandone informativa nella Nota Integrativa al Bilancio Consolidato. Inoltre, le difformità possono essere mantenute laddove siano non rilevanti, in termini quantitativi e qualitativi, rispetto alla voce consolidata. In relazione a tale aspetto e, in particolare, all'opportunità di mantenere le difformità qualora queste *“sono più idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta”*

Le scritture di pre-consolidamento effettuate unitamente a tutte le scritture di integrazione, elisione e chiusura, sono riportate nel paragrafo successivo.

4.2. Eliminazione delle operazioni infragruppo

Il Bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il Bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti. La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze. Particolare attenzione va posta sulle partite *“in transito”* per evitare che la loro omessa registrazione da parte di una società da consolidare renda i saldi non omogenei.

La redazione del Bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri riguardanti operazioni effettuate all'interno del Gruppo Amministrazione Pubblica.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è effettuata sulla base delle informazioni richieste dalla capogruppo e trasmesse dai componenti del gruppo.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico.

Altri interventi di rettifica hanno effetto invece sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi.

Particolari interventi di elisione sono costituiti da:

- l'eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente parte del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;
- l'analoga eliminazione dei valori delle partecipazioni tra i componenti del gruppo e delle corrispondenti quote del patrimonio netto;
- l'eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni costituite, ad esempio, l'eliminazione delle minusvalenze e plusvalenze derivanti dall'alienazione di immobilizzazioni che sono ancora di proprietà del gruppo.

Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione.

L'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa. L'irrilevanza degli elementi patrimoniali ed economici è misurata rispettivamente con riferimento all'ammontare complessivo degli elementi patrimoniali ed economici di cui fanno parte.

Di seguito si riporta il libro giornale delle scritture di pre-consolidamento effettuate.

Codice	Bilancio	Prospetto - Conto	Tipo Voce	Dare	Avere	Elisione	Note
SP/CE	Zitac S.p.A.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	65.785,00		- 65.785,00	Rettifica debiti Zitac S.p.A. per IMU non versata al Comune. No accertamento
	Zitac S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		65.785,00	- 65.785,00	
SP/CE	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		4,00	- 4,00	Rettifica crediti Consorzio biblioteche padovane associate per differente contabilizzazione dell'imposta di bollo
	Consorzio biblioteche padovane associate	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	4,00		- 4,00	
SP/CE	Comune di Cittadella	CE - C19b - Proventi finanziari da società partecipate	Ricavo	121.251,63		- 121.251,63	Rettifica dividendi Etra vs Comune
	Etra S.p.A.	SP - PAIib - Riserve da capitale	Passività		121.251,63	121.251,63	
SP/CE	Etra S.p.A.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	7.490,52		- 7.490,52	Rettifica debiti per utili (ex Seta) Etra vs Comune. L'Ente accerterà l'importo nell'esercizio 2022. Come da asseverazione.
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		7.490,52	- 7.490,52	
SP/CE	Etra S.p.A.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	97.376,76		- 97.376,76	Rettifica debiti lungo termine utili (ex Seta) Etra vs Comune. L'Ente accerterà l'importo negli esercizio dal 2023 al 2035. Come da asseverazione.
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		97.376,76	- 97.376,76	
SP/CE	Etra S.p.A.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		5.907,67	- 5.907,67	Rettifica crediti Etra vs Comune per fatture pagate nel 2022 a residui 2021. Come da asseverazione.
	Etra S.p.A.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	5.907,67		- 5.907,67	
SP/CE	Etra S.p.A.	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo		1.396,27	1.396,27	Rettifica ricavi Etra vs Comune per imposta provinciale taxa rifiuti scuole.
	Etra S.p.A.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività	1.396,27		1.396,27	
SP/CE	Etra S.p.A.	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo		169.354,55	169.354,55	Rettifica ricavi Etra vs Comune per fatture pagate nel 2022 a residui 2021.
	Etra S.p.A.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività	169.354,55		169.354,55	
SP/CE	Etra S.p.A.	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo		21.332,49	21.332,49	Rettifica ricavi Etra vs Comune per fatture pagate nel 2022 a residui 2021.
	Etra S.p.A.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività	21.332,49		21.332,49	

Di seguito si riporta il libro giornale delle scritture di elisione effettuate.

Codice	Bilancio	Prospetto - Conto	Tipo Voce	Dare	Avere	Elisione	Note
CE	Etra S.p.A.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	11.379,77		- 11.379,77	Ricavi Etra vs Comune per bollette. Importo totale € 281.565,92.
	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		11.379,77	- 11.379,77	
CE	Etra S.p.A.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	2.841,98		- 2.841,98	Ricavi Etra vs Comune per bollette. Importo totale € 70.318,20.
	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		2.841,98	- 2.841,98	
CE	Etra S.p.A.	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	60,62		- 60,62	Ricavi Etra vs Comune per bollette. Importo totale € 1.500,00.
	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		60,62	- 60,62	
CE	Comune di Cittadella	CE - A1 - Proventi da tributi	Ricavo	986,96		- 986,96	Ricavi Comune vs Etra per IMU. Importo totale € 24.420,00.
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		986,96	- 986,96	
CE	Comune di Cittadella	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	54,80		- 54,80	Ricavi Comune vs Etra per imposta di pubblicità. Importo totale € 1.356,00.
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		54,80	- 54,80	
CE	Comune di Cittadella	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	4,45		- 4,45	Ricavi Comune vs Etra per diritti di segreteria. Importo totale € 110,00.
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		4,45	- 4,45	
CE	Comune di Cittadella	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	760,72		- 760,72	Ricavi Comune vs Etra per piano restituzione mutui. Importo totale € 18.822,34.
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		760,72	- 760,72	
CE	Comune di Cittadella	CE - A4a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	Ricavo	9,06		- 9,06	Ricavi Comune vs Etra per concessione sala. Importo totale € 224,26.
	Etra S.p.A.	CE - B11 - Utilizzo beni di terzi	Costo		9,06	- 9,06	
SP	Comune di Cittadella	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	238,76		- 238,76	Debiti Comune vs Etra come da asseverazione. Importo totale € 5.907,67.
	Etra S.p.A.	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		238,76	- 238,76	
SP	Comune di Cittadella	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	11.379,77		- 11.379,77	Debiti Comune vs Etra come da asseverazione. Importo totale € 281.565,92.
	Etra S.p.A.	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		11.379,77	- 11.379,77	
SP	Comune di Cittadella	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	106,07		- 106,07	Debiti Comune vs Consorzio biblioteche padovane associate per progetto Biblionet
	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		106,07	- 106,07	
CE	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		35,42	- 35,42	Costo Comune vs Consorzio biblioteche padovane associate per quota consortile 2021
	Consorzio biblioteche padovane associate	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	35,42		- 35,42	
CE	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		115,00	- 115,00	Costo Comune vs Consorzio biblioteche padovane associate per fornitura libri biblioteca
	Consorzio biblioteche padovane associate	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	115,00		- 115,00	
CE	Comune di Cittadella	CE - A4a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	Ricavo	1.200,00		- 1.200,00	Crediti Comune vs Zitac
	Zitac S.p.A.	CE - B11 - Utilizzo beni di terzi	Costo		1.200,00	- 1.200,00	
SP	Comune di Cittadella	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		7.083,67	- 7.083,67	Ricavi Comune vs Zitac
	Zitac S.p.A.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	7.083,67		- 7.083,67	

Per quanto concerne invece le scritture di rettifica ed elisione del valore della partecipazione e della quota di patrimonio netto si è operato quanto segue:

a) determinazione dei valori da rettificare ed elidere

Ragione sociale	Consorzio biblioteche padovane associate	Etra S.p.A.	Zitac S.p.A.
Valore partecipata SP Ente	2.847,61	9.312.964,63	-
Totale PN partecipata	312.370,20	235.987.258,35	- 7.839.583,00
Quota di pertinenza dell'Ente	3.592,25	9.537.661,03	- 4.606.538,97
Quota di pertinenza di terzi	308.777,95	226.449.597,32	- 3.233.044,03
Differenza lorda di consolidamento	744,64	224.696,40	- 4.606.538,97
Utile partecipata	64.752,19	8.559.590,58	- 552.651,00
Quota di pertinenza dell'Ente	744,65	345.944,41	- 324.737,73
Quota di pertinenza di terzi	64.007,54	8.213.646,17	- 227.913,27
Differenza netta di consolidamento	- 0,01	- 121.248,01	- 4.281.801,24
Iscrizione in bilancio	Oneri diversi di gestione	Oneri diversi di gestione	Oneri diversi di gestione

b) scrittura dei valori di rettifica ed elisione

Codice	Bilancio	Prospetto - Conto	Tipo Voce	Dare	Avere	Elisione	Note
(1)	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	2.737,01		- 2.737,01	Oneri diversi di gestione
	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - PAIb - Riserve da capitale	Passività	92,93		- 92,93	
	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - PAIV - Risultati economici di esercizi precedenti	Passività	17,66		- 17,66	
	Comune di Cittadella	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo	0,01		0,01	
	Comune di Cittadella	CE - 27 - RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	Costo		0,01	- 0,01	
	Comune di Cittadella	SP - PAIII - Risultato economico dell'esercizio	Passività	0,01		- 0,01	
	Comune di Cittadella	SP - ABIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	Attività		2.847,61	- 2.847,61	
(2)	Etra S.p.A.	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	2.587.486,07		- 2.587.486,07	Oneri diversi di gestione
	Etra S.p.A.	SP - PAIb - Riserve da capitale	Passività	972.806,45		- 972.806,45	
	Etra S.p.A.	SP - PAIV - Risultati economici di esercizi precedenti	Passività	5.631.424,10		- 5.631.424,10	
	Comune di Cittadella	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo	121.248,01		121.248,01	
	Comune di Cittadella	CE - 27 - RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	Costo		121.248,01	- 121.248,01	
	Comune di Cittadella	SP - PAIII - Risultato economico dell'esercizio	Passività	121.248,01		- 121.248,01	
	Comune di Cittadella	SP - ABIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	Attività		9.312.964,63	- 9.312.964,63	
(3)	Zitac S.p.A.	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	127.509,20		- 127.509,20	Oneri diversi di gestione
	Zitac S.p.A.	SP - PAIb - Riserve da capitale	Passività	56.601,75		- 56.601,75	
	Zitac S.p.A.	SP - PAIf - Altre riserve disponibili	Passività	6.428,34		- 6.428,34	
	Zitac S.p.A.	SP - PAIV - Risultati economici di esercizi precedenti	Passività		4.472.340,53	4.472.340,53	
	Comune di Cittadella	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo	4.281.801,24		4.281.801,24	
	Comune di Cittadella	CE - 27 - RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	Costo		4.281.801,24	- 4.281.801,24	
	Comune di Cittadella	SP - PAIII - Risultato economico dell'esercizio	Passività	4.281.801,24		- 4.281.801,24	

La differenza negativa di annullamento è allocata in base a quanto stabilito dai paragrafi 54-60 dell'OIC 17 ovvero imputata a Conto economico nella voce "Oneri diversi di gestione".

4.3. Identificazione delle quote di pertinenza di terzi

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza della capogruppo.

Le quote di pertinenza di terzi nel patrimonio netto consistono nel valore, alla data di acquisto, della partecipazione e nella quota di pertinenza di terzi delle variazioni del patrimonio netto avvenute dall'acquisizione.

Se una società del gruppo ha emesso azioni privilegiate cumulative, possedute da azionisti di minoranza e classificate come patrimonio netto, la quota di competenza del risultato economico d'esercizio della capogruppo è determinata tenendo conto dei dividendi spettanti agli azionisti privilegiati, anche se la loro distribuzione non è stata deliberata.

Nel caso in cui in un ente strumentale o in una società controllata le perdite riferibili a terzi eccedano la loro quota di pertinenza del patrimonio netto, l'eccedenza – ed ogni ulteriore perdita attribuibile ai terzi – è imputata alla capogruppo. Eccezioni sono ammesse nel caso in cui i terzi si siano obbligati, tramite un'obbligazione giuridicamente vincolante, a coprire la perdita. Se, successivamente, la componente del gruppo realizza un utile, tale risultato è attribuito alla compagine proprietaria della capogruppo fino a concorrenza delle perdite di pertinenza dei terzi, proprietari di minoranza, che erano state, in precedenza, assorbite dalla capogruppo.

È esposta la quota relativa alla società ZITAC S.p.A. controllata al 58,76%.

4.4. Consolidamento dei bilanci

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo opportunamente rettificati sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello Stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del Conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.

Nel caso di applicazione del metodo integrale, nel Bilancio consolidato è rappresentata la quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo.

Per l'Ente i metodi di consolidamento adottati sono:

Denominazione	Metodo di consolidamento	Metodo di elisione delle operazioni infragruppo
Consorzio biblioteche Padovane associate	Proporzionale	Proporzionale
Energia Territorio e Risorse Ambientali ETRA S.p.A.	Proporzionale	Proporzionale
Z.I.T.A.C. S.p.A. <i>in liquidazione</i>	Integrale (con evidenza della quota di terzi)	Integrale

5. Schemi di Bilancio consolidato

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2021	2020	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	-	A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI A)	-	-		
I	B) IMMOBILIZZAZIONI				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	Costi di impianto e di ampliamento	910,85	1.610,29	BI1	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-	BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	60.560,55	44.486,54	BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	-	BI4	BI4
5	Avviamento	-	-	BI5	BI5
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	41.772,86	32.268,56	BI6	BI6
9	Altre	114.353,58	94.837,57	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	217.597,84	173.202,96		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	30.802.104,88	29.078.513,12		
1.1	Terreni	330.733,30	330.733,30		
1.2	Fabbricati	2.616.324,59	2.455.665,85		
1.3	Infrastrutture	26.461.104,89	24.959.541,29		
1.9	Altri beni demaniali	1.393.942,10	1.332.572,68		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	67.720.719,82	66.225.872,82		
2.1	Terreni	13.858.855,91	13.854.023,94	BII1	BII1
a	di cui in leasing finanziario	-	-		
2.2	Fabbricati	14.279.649,31	14.119.599,03		
a	di cui in leasing finanziario	-	-		
2.3	Impianti e macchinari	15.145.558,85	14.349.643,10	BII2	BII2
a	di cui in leasing finanziario	-	-		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	542.642,63	508.175,26	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	729.536,15	612.719,80		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	94.790,67	132.188,32		
2.7	Mobili e arredi	83.590,89	102.921,36		
2.8	Infrastrutture	-	-		
2.99	Altri beni materiali	22.986.095,41	22.546.602,01		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	17.766.754,28	17.051.725,72	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	116.289.578,98	112.356.111,66		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	14.800,78	14.800,78	BIII1	BIII1
a	imprese controllate	-	-	BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate	14.800,78	14.800,78	BIII1b	BIII1b
c	altri soggetti	-	-		
2	Crediti verso	-	-	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche	-	-		
b	imprese controllate	-	-	BIII2a	BIII2a
c	imprese partecipate	-	-	BIII2b	BIII2b
d	altri soggetti	-	-	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	197.076,07	197.076,05	BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	211.876,85	211.876,83		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	116.719.053,67	112.741.191,45		
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
	<u>Rimanenze</u>	14.832.568,35	14.804.683,43	CI	CI
	Totale	14.832.568,35	14.804.683,43		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	557.788,79	449.260,03		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-		
b	Altri crediti da tributi	450.179,91	439.226,84		
c	Crediti da Fondi perequativi	107.608,88	10.033,19		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	3.189.299,20	3.714.592,15		
a	verso amministrazioni pubbliche	219.004,53	3.072.025,77		
b	imprese controllate	2.285.460,19	-	CI13	CI12
c	imprese partecipate	1.311,11	6.344,18		CI13
d	verso altri soggetti	683.523,37	636.222,20		
3	Verso clienti ed utenti	8.640.318,87	9.171.708,65	CI11	CI11
4	Altri Crediti	2.983.725,40	1.395.647,09	CI15	CI15
a	verso l'erario	190.694,12	245.444,79		
b	per attività svolta per c/terzi	24.408,65	22.838,65		
c	altri	2.768.622,63	1.127.363,65		
	Totale crediti	15.371.132,26	14.731.207,92		
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
1	Partecipazioni	-	2.634,52	CI11,2,3,4,5	CI11,2,3
2	Altri titoli	-	-	CI16	CI15
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	-	2.634,52		
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
1	Conto di tesoreria	10.983.859,55	14.690.726,20		
a	Istituto tesoriere	10.983.859,55	14.690.726,20		CIV1a
b	Presso Banca d'Italia	-	-		
2	Altri depositi bancari e postali	58.611,92	272.478,00	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	174,67	156,31	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-		
	Totale disponibilità liquide	11.042.646,14	14.963.360,51		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	41.246.346,75	44.501.886,38		
	D) RATEI E RISCONTI				
1	Ratei attivi	4.653,03	5.602,79	D	D
2	Risconti attivi	39.952,91	43.489,91	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	44.605,94	49.092,70		
	TOTALE DELL'ATTIVO	158.010.006,36	157.292.170,53		

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2021	2020	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) PATRIMONIO NETTO				
	Patrimonio netto di gruppo				
I	Fondo di dotazione	89.490,80	89.490,80	AI	AI
II	Riserve	64.546.579,22	62.428.541,55		
b	da capitale	160.976,88	975.898,91	AII, AIII	AII, AIII
c	da permessi di costruire	118.401,97	-		
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali	62.610.049,15	61.199.656,76		
e	indisponibili e per i beni culturali				
f	altre riserve indisponibili	1.652.639,56	252.985,88		
	altre riserve disponibili	4.511,66	-		
III	Risultato economico dell'esercizio	- 3.958.545,40	- 3.773.623,57	AIX	AIX
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	- 3.036.723,97	- 2.940.772,53	AVII	
V	Riserve negative per beni indisponibili	- 1.410.392,39	-		
	Totale Patrimonio netto di gruppo	56.230.408,26	55.803.636,25		
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	- 94.185,56	- 3.005.130,62		
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	133.727,71	2.851.281,72		
VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	- 227.913,27	- 153.848,90		
	Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	- 94.185,56	- 3.005.130,62		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	56.230.408,26	55.803.636,25		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	per trattamento di quiescenza	-	-	B1	B1
2	per imposte	100.042,67	117.830,50	B2	B2
3	altri	3.387.711,04	3.427.826,74	B3	B3
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-		
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	3.487.753,71	3.545.657,24		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	131.948,14	141.248,63	C	C
	TOTALE T.F.R. C)	131.948,14	141.248,63		
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	18.600.961,64	37.083.025,11		
a	prestiti obbligazionari	906.328,80	966.750,72	D1e D2	D1
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	-		
c	verso banche e tesoriere	3.324.841,96	21.124.677,49	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	14.369.790,88	14.991.596,90	D5	
2	Debiti verso fornitori	5.479.786,60	6.626.333,44	D7	D6
3	Acconti	443.950,91	1.273.849,96	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	2.367.432,43	389.963,38		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-		
b	altre amministrazioni pubbliche	2.021.371,84	140.446,04		
c	imprese controllate	-	-	D9	D8
d	imprese partecipate	15.523,57	10.443,62	D10	D9
e	altri soggetti	330.537,02	239.073,72		
5	altri debiti	23.350.101,61	2.279.289,85	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	tributari	336.265,96	395.636,02		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	146.670,48	147.458,53		
c	per attività svolta per c/terzi (2)	1,11	-		
d	altri	22.867.164,06	1.736.195,30		
	TOTALE DEBITI D)	50.242.233,19	47.652.461,74		
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I	Ratei passivi	608.994,18	583.496,19	E	E
II	Risconti passivi	47.308.668,88	49.565.670,48	E	E
1	Contributi agli investimenti	46.957.840,69	47.970.701,64		
a	da altre amministrazioni pubbliche	26.669.402,53	27.888.070,62		
b	da altri soggetti	20.288.438,16	20.082.631,02		
2	Concessioni pluriennali	342.345,24	299.833,02		
3	Altri risconti passivi	8.482,95	1.295.135,82		
	TOTALE RATEI E RISCONTI E)	47.917.663,06	50.149.166,67		
	TOTALE DEL PASSIVO	158.010.006,36	157.292.170,53		
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	4.862.079,52	8.788.570,95		
	2) beni di terzi in uso	-	-		
	3) beni dati in uso a terzi	-	-		
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	672.013,19	589.708,68		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	3.065.297,22	3.065.297,22		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	19.380,12		
	7) garanzie prestate a altre imprese	107.811,50	114.794,49		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	8.707.201,43	12.577.751,46		

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2021	2020	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi	5.610.968,48	6.216.052,66		
2	Proventi da fondi perequativi	286.987,32	250.829,56		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	4.739.890,96	5.755.771,18		
a	Proventi da trasferimenti correnti	2.688.266,29	3.613.017,93		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	2.051.624,67	2.142.753,25		E20c
c	Contributi agli investimenti	-	-		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	8.316.379,32	7.629.223,03	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	586.341,46	359.673,93		
b	Ricavi della vendita di beni	35.796,34	18.817,59		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	7.694.241,52	7.250.731,51		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	18.360,00	540.363,67	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	31.751,82	22.143,95	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	237.231,24	1.302.715,69	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	14.429.565,64	10.523.112,92	A5	A5 a e b
Totale componenti positivi della gestione A)		33.671.134,78	31.159.485,32		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	761.495,13	1.057.298,46	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	9.066.700,68	9.194.276,49	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	501.904,95	574.933,14	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	7.513.000,22	2.374.564,86		
a	Trasferimenti correnti	7.459.620,24	2.239.051,20		
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	-	42.667,64		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	53.379,98	92.846,02		
13	Personale	5.289.309,88	4.888.890,84	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	8.665.849,25	9.818.735,21	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	48.460,76	84.861,88	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	3.200.213,17	2.944.231,52	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	5.417.175,32	6.789.641,81	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	5.162,30	13.066,11	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	299.533,45	900.005,26	B12	B12
17	Altri accantonamenti	206.881,74	138.286,86	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	4.782.866,18	4.419.927,36	B14	B14
Totale componenti negativi della gestione B)		37.082.379,18	33.353.852,37		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		- 3.411.244,40	- 2.194.367,05		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
Proventi finanziari					
19	Proventi da partecipazioni	31.252,57	54.549,71	C15	C15
a	da società controllate	-	-		
b	da società partecipate	31.252,57	54.549,71		
c	da altri soggetti	-	-		
20	Altri proventi finanziari	22.353,61	32.088,08	C16	C16
Totale proventi finanziari		53.606,18	86.637,79		
Oneri finanziari					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	648.207,23	694.003,53	C17	C17
a	Interessi passivi	625.044,26	691.340,08		
b	Altri oneri finanziari	23.162,97	2.663,45		
Totale oneri finanziari		648.207,23	694.003,53		
Totale C)		- 594.601,05	- 607.365,74		
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE					
22	Rivalutazioni	-	-	D18	D18
23	Svalutazioni	-	3.386,98	D19	D19
Totale D)		-	3.386,98		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
Proventi straordinari					
24	Proventi da permessi di costruire	640.717,02	517.700,51	E20	E20
a	Proventi da trasferimenti in conto capitale	413.854,77	-		
b	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	15.148,25	9.573,50		
c	Plusvalenze patrimoniali	123.774,20	501.286,20		E20b
d	Altri proventi straordinari	81.718,00	2.800,50		E20c
e		6.221,80	4.040,31		
Totale proventi		640.717,02	517.700,51		
Oneri straordinari					
25	Trasferimenti in conto capitale	279.665,43	1.242.636,62	E21	E21
a	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	-	-		
b	Minusvalenze patrimoniali	279.665,43	1.242.636,62		E21b
c	Altri oneri straordinari	-	-		E21a
d		-	-		E21d
Totale oneri		279.665,43	1.242.636,62		
Totale E)		361.051,59	724.936,11		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)		- 3.644.793,86	- 3.530.055,88		
26	Imposte	313.751,54	243.567,69	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	- 3.958.545,40	- 3.773.623,57	23	23
29	RISULTATO DI ESERCIZIO DI GRUPPO	- 3.958.545,40	- 3.773.623,57		
30	RISULTATO DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	- 227.913,27	- 153.848,90		

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Bilancio Ente	% Bilancio Consorzio biblioteche padovane associate	% Bilancio Etra S.p.A.	% Bilancio Zitac S.p.A.	Totale Pre-Elisioni	Elisioni	2021	2020
			1,1500%	4,0416%	100,0000%				
1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI A)	€ -	-	-	-	-	-	-	-
I	B) IMMOBILIZZAZIONI								
	Immobilizzazioni immateriali								
1	Costi di impianto e di ampliamento	-	-	910,85	-	910,85	-	910,85	1.610,29
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	-	26,17	60.534,38	-	60.560,55	-	60.560,55	44.486,54
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Avviamento	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	39.135,31	-	2.637,55	-	41.772,86	-	41.772,86	32.268,56
9	Altre	7.009,72	-	107.343,86	-	114.353,58	-	114.353,58	94.837,57
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ 46.145,03	26,17	171.426,64	-	217.597,84	-	217.597,84	173.202,96
	Immobilizzazioni materiali (3)								
II	Beni demaniali	€ 30.802.104,88	-	-	-	30.802.104,88	-	30.802.104,88	29.078.513,12
1.1	Terreni	330.733,30	-	-	-	330.733,30	-	330.733,30	330.733,30
1.2	Fabbricati	2.616.324,59	-	-	-	2.616.324,59	-	2.616.324,59	2.495.665,85
1.3	Infrastrutture	26.461.104,89	-	-	-	26.461.104,89	-	26.461.104,89	24.999.541,29
1.9	Altri beni demaniali	1.393.942,10	-	-	-	1.393.942,10	-	1.393.942,10	1.332.572,68
III	Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 48.372.503,89	391,24	19.347.824,69	-	67.720.719,82	-	67.720.719,82	66.225.872,82
2.1	Terreni	13.033.897,46	-	824.958,45	-	13.858.855,91	-	13.858.855,91	13.854.023,94
a	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Fabbricati	12.029.631,21	-	2.250.018,10	-	14.279.649,31	-	14.279.649,31	14.119.599,03
a	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-
2.3	Impianti e macchinari	36.248,93	5,29	15.109.304,63	-	15.145.558,85	-	15.145.558,85	14.349.643,10
a	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	184.604,67	18,52	358.019,44	-	542.642,63	-	542.642,63	508.175,26
2.5	Mezzi di trasporto	7.693,41	-	721.842,74	-	729.536,15	-	729.536,15	612.719,80
2.6	Macchine per ufficio e hardware	55.458,14	169,57	39.162,96	-	94.790,67	-	94.790,67	132.188,32
2.7	Mobili e arredi	74.770,19	43,32	8.777,38	-	83.590,89	-	83.590,89	102.921,36
2.8	Infrastrutture	-	-	-	-	-	-	-	-
2.99	Altri beni materiali	22.950.199,88	154,54	35.740,99	-	22.986.095,41	-	22.986.095,41	22.546.602,01
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	16.361.434,59	-	1.405.319,69	-	17.766.754,28	-	17.766.754,28	17.051.725,72
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 95.536.043,36	391,24	20.753.144,38	-	116.289.578,98	-	116.289.578,98	112.356.111,66
IV	Immobilizzazioni Finanziarie (1)								
1	Partecipazioni in	€ 9.315.812,24	-	14.800,78	-	9.330.613,02	9.315.812,24	14.800,78	14.800,78
a	imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-
b	imprese partecipate	9.315.812,24	-	14.800,78	-	9.330.613,02	9.315.812,24	14.800,78	14.800,78
c	altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Crediti verso	€ -	-	-	-	-	-	-	-
a	altre amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-
b	imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-
c	imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-
d	altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Altri titoli	-	-	197.076,07	-	197.076,07	-	197.076,07	197.076,05
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ 9.315.812,24	-	211.876,85	-	9.527.689,09	9.315.812,24	211.876,85	211.876,83
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	€ 104.898.000,63	417,41	21.136.447,87	-	126.034.865,9	9.315.812,24	116.719.053,67	112.741.191,45
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE								
	Rimanenze	-	-	224.672,35	14.607.896,00	14.832.568,35	-	14.832.568,35	14.804.683,43
	Totale	€ -	-	224.672,35	14.607.896,00	14.832.568,35	-	14.832.568,35	14.804.683,43
II	Crediti (2)								
1	Crediti di natura tributaria	€ 557.788,79	-	-	-	557.788,79	-	557.788,79	449.260,03
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-	-	-	-	-	-	-
b	Altri crediti da tributi	450.179,91	-	-	-	450.179,91	-	450.179,91	439.226,84
c	Crediti da Fondi perequativi	107.608,88	-	-	-	107.608,88	-	107.608,88	10.033,19
2	Crediti per trasferimenti e contributi	€ 2.968.696,06	580,02	220.023,12	3.189.299,20	3.189.299,20	-	3.189.299,20	3.714.592,15
a	verso amministrazioni pubbliche	-	292,52	218.712,01	-	219.004,53	-	219.004,53	3.072.025,77
b	imprese controllate	2.285.460,19	-	-	-	2.285.460,19	-	2.285.460,19	-
c	imprese partecipate	-	-	1.311,11	-	1.311,11	-	1.311,11	6.344,18
d	verso altri soggetti	683.235,87	287,50	-	-	683.523,37	-	683.523,37	636.222,20
3	Verso clienti ed utenti	4.797.566,30	2.412,02	3.672.977,18	-	8.472.955,50	167.363,37	8.640.318,87	9.171.708,65
4	Altri Crediti	€ 2.171.351,57	581,32	439.258,51	372.534,00	2.983.725,40	-	2.983.725,40	1.395.647,09
a	verso l'erario	-	-	190.694,12	-	190.694,12	-	190.694,12	245.444,79
b	per attività svolta per c/terzi	24.408,65	-	-	-	24.408,65	-	24.408,65	22.838,65
c	altri	2.146.942,92	581,32	248.564,39	372.534,00	2.768.622,63	-	2.768.622,63	1.127.363,65
	Totale crediti	€ 10.495.402,72	3.573,36	4.332.258,81	372.534,00	15.203.768,89	167.363,37	15.371.132,26	14.731.207,92
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI								
1	Partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	2.634,52
2	Altri titoli	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ -	-	-	-	-	-	-	2.634,52
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE								
1	Conto di tesoreria	€ 10.981.422,01	2.437,54	-	-	10.983.859,55	-	10.983.859,55	14.690.726,20
a	Istituto tesoriere	10.981.422,01	2.437,54	-	-	10.983.859,55	-	10.983.859,55	14.690.726,20
b	Presso Banca d'Italia	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Altri depositi bancari e postali	-	-	45.709,92	12.902,00	58.611,92	-	58.611,92	272.478,00
3	Denaro e valori in cassa	-	-	174,67	-	174,67	-	174,67	156,31
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale disponibilità liquide	€ 10.981.422,01	2.437,54	45.884,59	12.902,00	11.042.646,14	-	11.042.646,14	14.963.360,51
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	€ 21.476.824,73	6.010,90	4.602.815,75	14.993.332,00	41.078.983,38	167.363,37	41.246.346,75	44.501.886,38
	D) RATEI E RISCONTI								
1	Ratei attivi	-	-	4.653,03	-	4.653,03	-	4.653,03	5.602,79
2	Risconti attivi	10.593,96	-	29.196,95	162,00	39.952,91	-	39.952,91	43.489,91
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	€ 10.593,96	-	33.849,98	162,00	44.605,94	-	44.605,94	49.092,70
	TOTALE DELL'ATTIVO	€ 126.385.419,32	6.428,31	25.773.113,60	14.993.494,00	167.158.455,23	9.148.448,87	158.010.006,36	157.292.170,53

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		Bilancio Ente	% Bilancio Consorzio biblioteche padovane associate 1,1500%	% Bilancio Etra S.p.A. 4,0416%	% Bilancio Zitac S.p.A. 100,0000%	Totale Pre-Elisioni	Elisioni	2021	2020
	A) PATRIMONIO NETTO									
	Patrimonio netto di gruppo									
I	Fondo di dotazione	€	64.381.090,68	2.737,01	2.587.486,07	217.000,00	2.807.223,08	2.717.732,28	89.490,80	89.490,80
II	Riserve			92,93	972.806,45	107.267,00	65.461.257,06	914.677,84	64.546.579,22	62.428.541,55
b	da capitale			92,93	972.806,45	96.327,00	1.069.226,38	908.249,50	160.976,88	975.898,91
c	da permessi di costruire		118.401,97	-	-	-	118.401,97	-	118.401,97	-
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali		62.610.049,15	-	-	-	62.610.049,15	-	62.610.049,15	61.199.656,76
e	indisponibili e per i beni culturali			-	-	-	-	-	-	-
f	altre riserve indisponibili		1.652.639,56	-	-	-	1.652.639,56	-	1.652.639,56	252.985,88
III	altre riserve disponibili			-	-	10.940,00	10.940,00	6.428,34	4.511,66	-
IV	Risultato economico dell'esercizio		414.893,51	744,65	345.944,41	552.651,00	208.931,57	4.167.476,97	3.958.545,40	3.773.623,57
V	Risultati economici di esercizi precedenti		102.134,50	17,66	5.631.424,10	7.611.199,00	1.877.622,74	1.159.101,23	3.036.723,97	2.940.772,53
	Riserve negative per beni indisponibili		1.410.392,39	-	-	-	1.410.392,39	-	1.410.392,39	-
	Totale Patrimonio netto di gruppo	€	63.487.726,30	3.592,25	9.537.661,03	7.839.583,00	65.189.396,58	8.958.988,32	56.230.408,26	55.803.636,25
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	€	-	-	-	94.185,56	94.185,56	-	94.185,56	3.005.130,62
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		-	-	-	133.727,71	133.727,71	-	133.727,71	2.851.281,72
VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		-	-	-	227.913,27	227.913,27	-	227.913,27	153.848,90
	Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	€	-	-	-	94.185,56	94.185,56	-	94.185,56	3.005.130,62
	TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	€	63.487.726,30	3.592,25	9.537.661,03	7.839.583,00	65.189.396,58	8.958.988,32	56.230.408,26	55.803.636,25
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI									
1	per trattamento di quiescenza		-	-	-	-	-	-	-	-
2	per imposte		-	-	100.042,67	-	100.042,67	-	100.042,67	117.830,50
3	altri		1.329.806,40	46,00	761.761,64	1.496.097,00	3.387.711,04	-	3.387.711,04	3.427.862,74
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri		-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	€	1.329.806,40	46,00	661.804,31	1.496.097,00	3.487.753,71	-	3.487.753,71	3.545.657,24
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO									
	TOTALE T.F.R. C)	€	-	-	131.948,14	-	131.948,14	-	131.948,14	141.248,63
	D) DEBITI (1)									
1	Debiti da finanziamento	€	14.369.790,88	-	4.231.170,76	-	18.600.961,64	-	18.600.961,64	37.083.025,11
a	prestiti obbligazionari		-	-	906.328,80	-	906.328,80	-	906.328,80	966.750,72
b	vi altre amministrazioni pubbliche		-	-	-	-	-	-	-	-
c	verso banche e tesoriere		-	-	3.324.841,96	-	3.324.841,96	-	3.324.841,96	21.124.677,49
d	debiti verso fornitori		14.369.790,88	-	-	-	14.369.790,88	-	14.369.790,88	14.991.596,90
2	Debiti verso fornitori		4.025.903,55	956,98	1.642.386,62	-	5.669.247,15	189.460,55	5.479.786,60	6.626.333,44
3	Acconti		-	-	443.950,91	-	443.950,91	-	443.950,91	1.273.849,96
4	Debiti per trasferimenti e contributi	€	2.351.908,86	-	15.523,57	-	2.367.432,43	-	2.367.432,43	389.963,38
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		-	-	-	-	-	-	-	-
b	altre amministrazioni pubbliche		2.021.371,84	-	-	-	2.021.371,84	-	2.021.371,84	140.446,04
c	imprese controllate		-	-	-	-	-	-	-	-
d	imprese partecipate		-	-	15.523,57	-	15.523,57	-	15.523,57	10.443,62
e	altri soggetti		330.537,02	-	-	-	330.537,02	-	330.537,02	239.073,72
5	altri debiti	€	554.885,11	1.833,08	1.456.403,42	21.336.980,00	23.350.101,61	-	23.350.101,61	2.279.289,85
a	tributari		239.180,28	82,16	97.003,52	-	336.265,96	-	336.265,96	395.636,02
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		6.672,87	-	139.997,61	-	146.670,48	-	146.670,48	147.458,53
c	per attività svolta per c/terzi (2)		-	1,11	-	-	1,11	-	1,11	-
d	altri		309.031,96	1.749,81	1.219.402,29	21.336.980,00	22.867.164,06	-	22.867.164,06	1.736.195,30
	TOTALE DEBITI D)	€	21.302.488,40	2.790,06	7.789.435,28	21.336.980,00	50.431.693,74	189.460,55	50.242.233,19	47.652.461,74
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI									
I	Ratei passivi	€	588.765,64	-	20.228,54	-	608.994,18	-	608.994,18	583.496,19
II	Risconti passivi	€	39.676.632,58	-	7.632.036,30	-	47.308.668,88	-	47.308.668,88	49.565.670,48
1	Contributi agli investimenti	€	39.337.054,85	-	7.620.785,84	-	46.957.840,69	-	46.957.840,69	47.970.701,64
a	da altre amministrazioni pubbliche		22.179.031,75	-	4.490.370,78	-	26.669.402,53	-	26.669.402,53	27.888.070,62
b	da altri soggetti		17.158.023,10	-	3.130.415,06	-	20.288.438,16	-	20.288.438,16	20.082.631,02
2	Concessioni pluriennali		334.212,18	-	8.133,06	-	342.345,24	-	342.345,24	299.833,02
3	Altri risconti passivi		5.365,55	-	3.117,40	-	8.482,95	-	8.482,95	1.295.135,82
	TOTALE RATEI E RISCONTI E)	€	40.265.398,22	-	7.652.264,84	-	47.917.663,06	-	47.917.663,06	50.149.166,67
	TOTALE DEL PASSIVO	€	126.385.419,32	6.428,31	25.773.113,60	14.993.494,00	167.158.455,23	9.148.448,87	158.010.006,36	157.292.170,53
	CONTI D'ORDINE									
	1) Impegni su esercizi futuri		4.862.079,52	-	-	-	4.862.079,52	-	4.862.079,52	8.788.570,95
	2) beni di terzi in uso		-	-	-	-	-	-	-	-
	3) beni dati in uso a terzi		-	-	-	-	-	-	-	-
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche		-	-	672.013,19	-	672.013,19	-	672.013,19	589.708,68
	5) garanzie prestate a imprese controllate		3.065.297,22	-	-	-	3.065.297,22	-	3.065.297,22	3.065.297,22
	6) garanzie prestate a imprese partecipate		-	-	-	-	-	-	-	-
	7) garanzie prestate a altre imprese		-	-	107.811,50	-	107.811,50	-	107.811,50	114.794,49
	TOTALE CONTI D'ORDINE	€	7.927.376,74	-	779.824,69	-	8.707.201,43	-	8.707.201,43	12.577.751,46

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		Bilancio Ente	% Bilancio Consorzio biblioteche padovane associate	% Bilancio Etra S.p.A.	% Bilancio Zitac S.p.A.	Totale Pre-Elisioni	Elisioni	2021	2020
			1,1500%	4,0416%	100,0000%				
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE									
1	Proventi da tributi	5.611.955,44	-	-	-	5.611.955,44	986,96	5.610.968,48	6.216.052,66
2	Proventi da fondi perequativi	286.987,32	-	-	-	286.987,32	-	286.987,32	250.829,56
3	Proventi da trasferimenti e contributi	4.290.368,18	3.792,60	445.730,18	-	4.739.890,96	-	4.739.890,96	5.755.771,18
a	Proventi da trasferimenti correnti	2.651.324,23	3.792,60	33.149,46	-	2.688.266,29	-	2.688.266,29	3.613.017,93
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	1.639.043,95	-	412.580,72	-	2.051.624,67	-	2.051.624,67	2.142.753,25
c	Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.601.549,80	7.234,79	6.293.577,63	435.510,00	8.337.872,22	21.492,90	8.316.379,32	7.629.223,03
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	581.176,46	-	6.374,06	-	587.550,52	1.209,06	586.341,46	359.673,93
b	Ricavi della vendita di beni	19.376,28	36,24	16.383,82	-	35.796,34	-	35.796,34	18.817,59
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.000.997,06	7.198,55	6.270.819,75	435.510,00	7.714.525,36	20.283,84	7.694.241,52	7.250.731,51
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-	-	-	18.360,00	-	-	18.360,00	540.363,67
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	31.751,82	-	31.751,82	-	31.751,82	22.143,95
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	237.231,24	-	237.231,24	-	237.231,24	1.302.715,69
8	Altri ricavi e proventi diversi	14.065.651,98	2.316,06	170.393,88	1,00	14.238.362,92	191.202,72	14.429.565,64	10.523.112,92
Totale componenti positivi della gestione A)		25.856.512,72	13.343,45	7.178.684,75	453.871,00	33.502.411,92	168.722,86	33.671.134,78	31.159.485,32
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE									
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	258.402,49	2.073,56	500.924,08	95,00	761.495,13	-	761.495,13	1.057.298,46
10	Prestazioni di servizi	5.887.967,37	8.040,19	2.640.492,91	544.633,00	9.081.133,47	14.432,79	9.066.700,68	9.194.276,49
11	Utilizzo beni di terzi	423.664,58	7,26	77.897,17	1.545,00	503.114,01	1.209,06	501.904,95	574.933,14
12	Trasferimenti e contributi	7.513.000,22	-	-	-	7.513.000,22	-	7.513.000,22	2.374.564,86
a	Trasferimenti correnti	7.459.620,24	-	-	-	7.459.620,24	-	7.459.620,24	2.239.051,20
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	-	-	-	-	-	-	-	42.667,64
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	53.379,98	-	-	-	53.379,98	-	53.379,98	92.846,02
13	Personale	3.314.028,77	1.688,63	1.973.592,48	-	5.289.309,88	-	5.289.309,88	4.888.890,84
14	Ammortamenti e svalutazioni	7.164.097,39	91,67	1.283.906,19	217.754,00	8.665.849,25	-	8.665.849,25	9.818.735,21
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	21.265,24	2,46	27.193,06	-	48.460,76	-	48.460,76	84.861,88
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	2.014.362,00	89,21	1.185.761,96	-	3.200.213,17	-	3.200.213,17	2.944.231,52
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
d	Svalutazione dei crediti	5.128.470,15	-	70.951,17	217.754,00	5.417.175,32	-	5.417.175,32	6.789.641,81
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-	-	5.162,30	-	5.162,30	-	5.162,30	13.066,11
16	Accantonamenti per rischi	286.344,73	-	13.188,72	-	299.533,45	-	299.533,45	900.005,26
17	Altri accantonamenti	-	46,00	33.820,74	173.015,00	206.881,74	-	206.881,74	138.286,86
18	Oneri diversi di gestione	288.178,66	401,80	194.229,67	69.466,00	552.276,13	4.230.590,05	4.782.866,18	4.419.927,36
Totale componenti negativi della gestione B)		25.135.684,21	12.349,11	6.712.889,66	1.006.508,00	32.867.430,98	4.214.948,20	37.082.379,18	33.353.852,37
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		720.828,51	994,34	465.795,09	- 552.637,00	634.980,94	- 4.046.225,34	3.411.244,40	- 2.194.367,05
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI									
Proventi finanziari									
19	Proventi da partecipazioni	133.752,63	-	18.751,57	-	152.504,20	121.251,63	31.252,57	54.549,71
a	da società controllate	-	-	-	-	-	-	-	-
b	da società partecipate	133.752,63	-	18.751,57	-	152.504,20	121.251,63	31.252,57	54.549,71
c	da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	-
20	Altri proventi finanziari	7.885,24	-	14.446,37	22,00	22.353,61	-	22.353,61	32.088,08
Totale proventi finanziari		141.637,87	-	33.197,94	22,00	174.857,81	121.251,63	53.606,18	86.637,79
Oneri finanziari									
21	Interessi ed altri oneri finanziari	590.368,94	-	57.802,29	36,00	648.207,23	-	648.207,23	694.003,53
a	Interessi passivi	590.368,94	-	34.639,32	36,00	625.044,26	-	625.044,26	691.340,08
b	Altri oneri finanziari	-	-	23.162,97	-	23.162,97	-	23.162,97	2.663,45
Totale oneri finanziari		590.368,94	-	57.802,29	36,00	648.207,23	-	648.207,23	694.003,53
Totale C)		- 448.731,07	-	- 24.604,35	- 14,00	- 473.349,42	- 121.251,63	- 594.601,05	- 607.365,74
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE									
22	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
23	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	3.386,98
Totale D)		-	-	-	-	-	-	-	3.386,98
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI									
Proventi straordinari									
24	Proventi da permessi di costruire	640.674,79	42,23	-	-	640.717,02	-	640.717,02	517.700,51
a	Proventi da permessi di costruire	413.854,77	-	-	-	413.854,77	-	413.854,77	-
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	15.148,25	-	-	-	15.148,25	-	15.148,25	9.573,50
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	123.731,97	42,23	-	-	123.774,20	-	123.774,20	501.286,20
d	Plusvalenze patrimoniali	81.718,00	-	-	-	81.718,00	-	81.718,00	2.800,50
e	Altri proventi straordinari	6.221,80	-	-	-	6.221,80	-	6.221,80	4.040,31
Totale proventi		640.674,79	42,23	-	-	640.717,02	-	640.717,02	517.700,51
Oneri straordinari									
25	Trasferimenti in conto capitale	279.497,64	167,79	-	-	279.665,43	-	279.665,43	1.242.636,62
a	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	279.497,64	167,79	-	-	279.665,43	-	279.665,43	1.242.636,62
b	Minusvalenze patrimoniali	-	-	-	-	-	-	-	-
d	Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale oneri		279.497,64	167,79	-	-	279.665,43	-	279.665,43	1.242.636,62
Totale E)		361.177,15	- 125,56	-	-	361.051,59	-	361.051,59	724.936,11
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C-D+E)		633.274,59	868,78	441.190,74	- 552.651,00	522.683,11	- 4.167.476,97	3.644.793,86	3.530.055,88
26	Imposte	218.381,08	124,13	95.246,33	-	313.751,54	-	313.751,54	243.567,69
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	414.893,51	744,65	345.944,41	- 552.651,00	208.931,57	- 4.167.476,97	3.958.545,40	3.773.623,57
29	RISULTATO DI ESERCIZIO DI GRUPPO	-	-	-	-	-	-	3.958.545,40	3.773.623,57
30	RISULTATO DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	-	-	-	- 227.913,27	- 227.913,27	-	- 227.913,27	- 153.848,90

6. Risultati consolidati

6.1. Criteri di valutazione

Gli schemi di Bilancio consolidato sono redatti ai sensi dell'allegato 11 e 4/4 al D.lgs. 118/2011 e successive modifiche e integrazioni. Per quanto non specificatamente previsto nel già menzionato allegato si fa rinvio agli articoli dal 2423 al 2435bis (Disciplina del Bilancio di esercizio) del Codice civile e ai principi contabili emanati dall'OIC.

I criteri di valutazione applicati alle poste iscritte nello Stato patrimoniale e nel Conto economico sono per l'Ente definiti nell'allegato 4/3 al D.lgs. 118/2011 mentre per i soggetti consolidati sono definiti dai principi contabili privatistici.

Per ogni altra informazione circa i criteri di valutazione e per la composizione delle singole voci si rimanda alle singole note integrative dei soggetti consolidati.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo sostenuto o acquisizione
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Metodo del patrimonio netto
CREDITI IMMOBILIZZATI	Presumibile valore di realizzo
RIMANENZE	Valutate al costo
CREDITI	Presumibile valore di realizzo
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	Valore nominale
RATEI E RISCONTI ATTIVI	Competenza temporale
FONDO RISCHI ED ONERI	Prudenza e competenza per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile
TFR	Valore nominale
DEBITI	Valore nominale
RATEI E RISCONTI PASSIVI	Competenza temporale

6.2. Strumenti derivati

In relazione a quanto disposto dal comma 1 n. 1 dell'art. 2427-bis Codice civile, si segnala che nessuna partecipata rileva strumenti finanziari derivati.

6.3. Gestione Economica

Il conto economico è caratterizzato dall'insieme delle operazioni che hanno contribuito a determinare il risultato economico finale. In esso si distinguono componenti positivi e negativi ed ha forma scalare.

Voce	2021	2020	Variazione	Δ %
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	33.671.134,78	31.159.485,32	2.511.649,46	8,06%
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	37.082.379,18	33.353.852,37	3.728.526,81	11,18%
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-3.411.244,40	-2.194.367,05	-1.216.877,35	55,45%
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-594.601,05	-607.365,74	12.764,69	-2,10%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-3.386,98	3.386,98	-100,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	361.051,59	-724.936,11	1.085.987,70	-149,80%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	-3.644.793,86	-3.530.055,88	-114.737,98	3,25%
Imposte	313.751,54	243.567,69	70.183,85	28,81%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	-3.958.545,40	-3.773.623,57	-184.921,83	4,90%
Risultato dell'esercizio di gruppo	-3.958.545,40	-3.773.623,57	-184.921,83	4,90%
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	-227.913,27	-153.848,90	-74.064,37	48,14%

La gestione caratteristica è anche detta "gestione tipica" (differenza A-B) e il suo risultato è la differenza fra i ricavi ottenuti a fronte della vendita di beni o servizi oggetto dell'attività (A) e i costi sostenuti per realizzarli (B) (spese commerciali, costi di produzione etc.).

6.3.1. Componenti positivi della gestione

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2021	2020
	<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>		
1	Proventi da tributi	5.610.968,48	6.216.052,66
2	Proventi da fondi perequativi	286.987,32	250.829,56
3	Proventi da trasferimenti e contributi	4.739.890,96	5.755.771,18
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	2.688.266,29	3.613.017,93
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	2.051.624,67	2.142.753,25
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	-	-
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	8.316.379,32	7.629.223,03
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	586.341,46	359.673,93
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	35.796,34	18.817,59
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	7.694.241,52	7.250.731,51
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	18.360,00	540.363,67
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	31.751,82	22.143,95
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	237.231,24	1.302.715,69
8	Altri ricavi e proventi diversi	14.429.565,64	10.523.112,92
	Totale componenti positivi della gestione A)	33.671.134,78	31.159.485,32

6.3.2. Componenti negativi della gestione

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2021	2020
	<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	761.495,13	1.057.298,46
10	Prestazioni di servizi	9.066.700,68	9.194.276,49
11	Utilizzo beni di terzi	501.904,95	574.933,14
12	Trasferimenti e contributi	7.513.000,22	2.374.564,86
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	7.459.620,24	2.239.051,20
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	-	42.667,64
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	53.379,98	92.846,02
13	Personale	5.289.309,88	4.888.890,84
14	Ammortamenti e svalutazioni	8.665.849,25	9.818.735,21
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	48.460,76	84.861,88
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	3.200.213,17	2.944.231,52
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	-
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	5.417.175,32	6.789.641,81
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	- 5.162,30	- 13.066,11
16	Accantonamenti per rischi	299.533,45	900.005,26
17	Altri accantonamenti	206.881,74	138.286,86
18	Oneri diversi di gestione	4.782.866,18	4.419.927,36
	Totale componenti negativi della gestione B)	37.082.379,18	33.353.852,37

Il costo del personale (voce B13) è così composto:

- € 3.314.028,77 per il Comune di Cittadella;
- € 1.688,63 per il Consorzio Biblioteche Padovane;
- € 1.973.592,48 per Etra S.p.A..

6.3.3. Gestione finanziaria

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2021	2020
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<u>Proventi finanziari</u>		
19	Proventi da partecipazioni	31.252,57	54.549,71
a	da società controllate	-	-
b	da società partecipate	31.252,57	54.549,71
c	da altri soggetti	-	-
20	Altri proventi finanziari	22.353,61	32.088,08
	Totale proventi finanziari	53.606,18	86.637,79
	<u>Oneri finanziari</u>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	648.207,23	694.003,53
a	Interessi passivi	625.044,26	691.340,08
b	Altri oneri finanziari	23.162,97	2.663,45
	Totale oneri finanziari	648.207,23	694.003,53
	Totale C)	- 594.601,05	- 607.365,74
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	-	-
23	Svalutazioni	-	3.386,98
	Totale D)	-	3.386,98

La gestione finanziaria (C) è rappresentata dalla differenza tra i proventi derivanti dagli impieghi di capitali e gli oneri derivanti dalla provvista dei capitali stessi da fonti esterne; in particolare per l'esercizio 2021 gli interessi e gli altri oneri finanziari corrispondono a:

- € 590.368,94 per il Comune di Cittadella, dovuti ad interessi passivi su mutui;
- € 57.802,29 per Etra S.p.A.:
 - o € 186,83 dovuti ad interessi passivi su anticipazione di cassa;
 - o € 9.340,25 dovuti ad interessi passivi su mutui e finanziamenti;
 - o € 25.112,24 dovuti ad interessi passivi su obbligazioni;
 - o € 23.162,97 dovuti ad altri oneri finanziari.
- € 35,00 per Zitac S.p.A. dovuti ad interessi passivi.

6.3.4. Gestione straordinaria

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2021	2020
	<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>		
24	<u>Proventi straordinari</u>	640.717,02	517.700,51
a	Proventi da permessi di costruire	413.854,77	-
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	15.148,25	9.573,50
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	123.774,20	501.286,20
d	Plusvalenze patrimoniali	81.718,00	2.800,50
e	Altri proventi straordinari	6.221,80	4.040,31
	Totale proventi	640.717,02	517.700,51
25	<u>Oneri straordinari</u>	279.665,43	1.242.636,62
a	Trasferimenti in conto capitale	-	-
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	279.665,43	1.242.636,62
c	Minusvalenze patrimoniali	-	-
d	Altri oneri straordinari	-	-
	Totale oneri	279.665,43	1.242.636,62
	Totale E)	361.051,59	- 724.936,11

La gestione extra caratteristica (D) è rappresentata dalle operazioni accessorie riguardanti gli investimenti patrimoniali.

La gestione straordinaria (E) rileva fatti la cui fonte è estranea all'attività ordinaria. A seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. 139/2015 le società espongono questi fatti nella gestione caratteristica.

Per il Comune di Cittadella si rileva che:

le sopravvenienze attive e le insussistenze del passivo pari a 18.487,86 sono così composte:

- le sopravvenienze attive e le insussistenze del passivo sono pari a € 123.731,97;
- le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo sono pari a € 279.497,64;

queste possono riguardare le cancellazioni di residui in sede di rendiconto, riduzioni di fondi e accantonamenti e rilevazioni di altre somme non collocabili in altre aree di conto economico.

6.3.5. Risultato di esercizio

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2021	2020
26	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E) Imposte	- 3.644.793,86	- 3.530.055,88
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	313.751,54	243.567,69
29	RISULTATO DI ESERCIZIO DI GRUPPO	- 3.958.545,40	- 3.773.623,57
30	RISULTATO DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	- 227.913,27	- 153.848,90

Il risultato dell'esercizio, che rappresenta la differenza positiva o negativa tra il totale dei proventi e ricavi e il totale degli oneri e costi dell'esercizio, riporta per il 2021 un valore pari a € -3.958.545,40.

La quota di pertinenza di terzi è pari a € -227.913,27 e corrisponde al 41,24% del risultato d'esercizio della società Zitac S.p.A.

Rispetto al risultato del Comune il risultato d'esercizio risulta diminuito per effetto del consolidamento.

6.3.6. Compensi

- Consorzio biblioteche Padovane:
 - € 4.500,00 per società di revisione.
- Etra S.p.A.:
 - € 80.572,95 per Amministratori;
 - € 41.200,00 per società di revisione.
- ZITAC S.p.A.
 - € 22.142,00 per Amministratori;
 - € 14.695,00 per Sindaci;
 - € 6.552,00 per società di revisione.

6.4. Gestione Patrimoniale

Lo Stato patrimoniale definisce, da un lato il patrimonio, in termini di valore contabile, in un momento specifico della sua esistenza, dall'altro lato i diritti dei terzi che gravano sullo stesso. Si suddivide in due sezioni contrapposte:

Attivo, comprendente: le immobilizzazioni, il magazzino, i crediti, le disponibilità liquide e i ratei e risconti.

Si tratta di tutti gli investimenti per svolgere al meglio l'attività.

Voce	2021	2020	Variazione	Δ %
A) CREDITI vs PARTECIPANTI	-	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	116.719.053,67	112.741.191,45	3.977.862,22	3,53%
C) ATTIVO CIRCOLANTE	41.246.346,75	44.501.886,38	-3.255.539,63	-7,32%
D) RATEI E RISCONTI	44.605,94	49.092,70	-4.486,76	-9,14%
TOTALE ATTIVO	158.010.006,36	157.292.170,53	717.835,83	0,46%

6.4.1. Crediti vs partecipanti

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2021	2020
1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	-
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI A)	-	-

6.4.2. Immobilizzazioni immateriali

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2021	2020
I	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e di ampliamento	910,85	1.610,29
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	60.560,55	44.486,54
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	-
5	Avviamento	-	-
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	41.772,86	32.268,56
9	Altre	114.353,58	94.837,57
	Totale immobilizzazioni immateriali	217.597,84	173.202,96

6.4.3. Immobilizzazioni materiali

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2021	2020
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
II 1	Beni demaniali	30.802.104,88	29.078.513,12
1.1	Terreni	330.733,30	330.733,30
1.2	Fabbricati	2.616.324,59	2.455.665,85
1.3	Infrastrutture	26.461.104,89	24.959.541,29
1.9	Altri beni demaniali	1.393.942,10	1.332.572,68
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	67.720.719,82	66.225.872,82
2.1	Terreni	13.858.855,91	13.854.023,94
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-
2.2	Fabbricati	14.279.649,31	14.119.599,03
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-
2.3	Impianti e macchinari	15.145.558,85	14.349.643,10
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	542.642,63	508.175,26
2.5	Mezzi di trasporto	729.536,15	612.719,80
2.6	Macchine per ufficio e hardware	94.790,67	132.188,32
2.7	Mobili e arredi	83.590,89	102.921,36
2.8	Infrastrutture	-	-
2.99	Altri beni materiali	22.986.095,41	22.546.602,01
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	17.766.754,28	17.051.725,72
	Totale immobilizzazioni materiali	116.289.578,98	112.356.111,66

6.4.4. Immobilizzazioni finanziarie

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2021	2020
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>		
IV 1	Partecipazioni in	14.800,78	14.800,78
a	<i>imprese controllate</i>	-	-
b	<i>imprese partecipate</i>	14.800,78	14.800,78
c	<i>altri soggetti</i>	-	-
2	Crediti verso	-	-
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	-	-
b	<i>imprese controllate</i>	-	-
c	<i>imprese partecipate</i>	-	-
d	<i>altri soggetti</i>	-	-
3	Altri titoli	197.076,07	197.076,05
	Totale immobilizzazioni finanziarie	211.876,85	211.876,83

6.4.5. Attivo circolante

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2021	2020
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE		
	<u>Rimanenze</u>	14.832.568,35	14.804.683,43
	Totale	14.832.568,35	14.804.683,43
II	<u>Crediti</u>		
1	Crediti di natura tributaria	557.788,79	449.260,03
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	-	-
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	450.179,91	439.226,84
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	107.608,88	10.033,19
2	Crediti per trasferimenti e contributi	3.189.299,20	3.714.592,15
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	219.004,53	3.072.025,77
b	<i>imprese controllate</i>	2.285.460,19	-
c	<i>imprese partecipate</i>	1.311,11	6.344,18
d	<i>verso altri soggetti</i>	683.523,37	636.222,20
3	Verso clienti ed utenti	8.640.318,87	9.171.708,65
4	Altri Crediti	2.983.725,40	1.395.647,09
a	<i>verso l'erario</i>	190.694,12	245.444,79
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	24.408,65	22.838,65
c	<i>altri</i>	2.768.622,63	1.127.363,65
	Totale crediti	15.371.132,26	14.731.207,92
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>		
1	Partecipazioni	-	2.634,52
2	Altri titoli	-	-
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	-	2.634,52
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
1	Conto di tesoreria	10.983.859,55	14.690.726,20
a	<i>Istituto tesoriere</i>	10.983.859,55	14.690.726,20
b	<i>Presso Banca d'Italia</i>	-	-
2	Altri depositi bancari e postali	58.611,92	272.478,00
3	Denaro e valori in cassa	174,67	156,31
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-
	Totale disponibilità liquide	11.042.646,14	14.963.360,51
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	41.246.346,75	44.501.886,38

Per l'esercizio 2021 si rileva che:

In relazione a quanto disposto dal c. 1 n. 6 dell'art. 2427 C.C., si segnala che la partecipata Etra S.p.A. detiene crediti di durata superiore a 5 anni per € 29.851,87.

6.4.6. Ratei e risconti attivi

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2021	2020
	D) RATEI E RISCONTI		
1	Ratei attivi	4.653,03	5.602,79
2	Risconti attivi	39.952,91	43.489,91
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	44.605,94	49.092,70

- I ratei e risconti attivi sono così composti:

Ratei attivi:

- € 4.653,03 per Etra S.p.A., relativi ad interessi.

Risconti attivi:

- € 10.593,96 per il Comune di Cittadella;
- € 29.196,95 per Etra S.p.A.
 - o assicurazioni € 843,67;
 - o oneri fidejussori € 1.299,90;
 - o canone di manutenzione e licenze software € 11.302,47;
 - o imposta sostitutiva su finanziamento € 80,91;
 - o canoni di locazione e altro € 2.051,99;
 - o rimborso mutui ai comuni € 13.618,01;
- € 162,00 per Zitac S.p.A.

Passivo, comprendente: il capitale sociale (o fondo di dotazione), le riserve, il risultato d'esercizio, i fondi, i debiti e i ratei e i risconti.

Si tratta dei mezzi, propri o di terzi, necessari per finanziare gli investimenti in modo da svolgere al meglio la propria attività.

Voce	2021	2020	Variazione	Δ %
A) PATRIMONIO NETTO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	56.230.408,26	55.803.636,25	426.772,01	0,76%
Patrimonio netto di gruppo	56.230.408,26	55.803.636,25	426.772,01	0,76%
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	-94.185,56	-3.005.130,62	2.910.945,06	-96,87%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	3.487.753,71	3.545.657,24	-57.903,53	-1,63%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	131.948,14	141.248,63	-9.300,49	-6,58%
D) DEBITI	50.242.233,19	47.652.461,74	2.589.771,45	5,43%
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	47.917.663,06	50.149.166,67	-2.231.503,61	-4,45%
TOTALE PASSIVO	158.010.006,36	157.292.170,53	717.835,83	0,46%
TOTALE CONTI D'ORDINE	8.707.201,43	12.577.751,46	-3.870.550,03	-30,77%

6.4.7. Patrimonio netto

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2021	2020
	A) PATRIMONIO NETTO		
I	Fondo di dotazione	89.490,80	89.490,80
II	Riserve	64.546.579,22	62.428.541,55
<i>b</i>	<i>da capitale</i>	160.976,88	975.898,91
<i>c</i>	<i>da permessi di costruire</i>	118.401,97	-
<i>d</i>	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali</i>	62.610.049,15	61.199.656,76
<i>e</i>	<i>riserve indisponibili</i>	1.652.639,56	252.985,88
<i>f</i>	<i>altre riserve disponibili</i>	4.511,66	-
III	Risultato economico dell'esercizio	- 3.958.545,40	- 3.773.623,57
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	- 3.036.723,97	- 2.940.772,53
V	Riserve negative per beni indisponibili	- 1.410.392,39	-
	Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi	56.230.408,26	55.803.636,25
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	133.727,71	- 2.851.281,72
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	- 227.913,27	- 153.848,90
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	- 94.185,56	- 3.005.130,62
	TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	56.230.408,26	55.803.636,25

- Il patrimonio netto di pertinenza di terzi è pari a € -94.185,56 e corrisponde al valore di Zitac S.p.A..

La variazione rispetto all'esercizio 2020 è dovuta alla nuova classificazione del Patrimonio netto introdotta con gli aggiornamenti degli schemi allegati al D.lgs. 118/2011.

Fino all'esercizio 2020 la voce "Risultati economici di esercizi precedenti" era compresa nelle riserve, con decorrenza dall'esercizio 2021 tale voce non confluisce più nelle riserve del Patrimonio netto.

Tale aggiornamento nella classificazione non comporta variazioni al Patrimonio Netto di gruppo.

6.4.8. Fondo rischi ed oneri

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2021	2020
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	per trattamento di quiescenza	-	-
2	per imposte	100.042,67	117.830,50
3	altri	3.387.711,04	3.427.826,74
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	3.487.753,71	3.545.657,24

- I fondi per rischi e oneri sono così composti:
 - € 1.329.806,40 per il Comune di Cittadella per altri accantonamenti;
 - € 46,00 per il Consorzio Biblioteche Padovane, relativi ad altri accantonamenti;
 - € 661.804,31 per Etra S.p.A.
 - o € 100.042,67 per imposte IMU;
 - o € 561.761,64 per fondo contenzioso.
 - € 1.496.097,00 per Zitac S.p.A.:
 - o € 1.464.025,00 per fondo spese future area Rometta;
 - o € 32.072,00 per fondo rischi contenzioso.

6.4.9. Trattamento di fine rapporto

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2021	2020
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	131.948,14	141.248,63
	TOTALE T.F.R. C)	131.948,14	141.248,63

6.4.10. Debiti

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2021	2020
	<u>D) DEBITI</u>		
1	Debiti da finanziamento	18.600.961,64	37.083.025,11
a	prestiti obbligazionari	906.328,80	966.750,72
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	-
c	verso banche e tesoriere	3.324.841,96	21.124.677,49
d	verso altri finanziatori	14.369.790,88	14.991.596,90
2	Debiti verso fornitori	5.479.786,60	6.626.333,44
3	Acconti	443.950,91	1.273.849,96
4	Debiti per trasferimenti e contributi	2.367.432,43	389.963,38
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-
b	altre amministrazioni pubbliche	2.021.371,84	140.446,04
c	imprese controllate	-	-
d	imprese partecipate	15.523,57	10.443,62
e	altri soggetti	330.537,02	239.073,72
5	altri debiti	23.350.101,61	2.279.289,85
a	tributari	336.265,96	395.636,02
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	146.670,48	147.458,53
c	per attività svolta per c/terzi	1,11	-
d	altri	22.867.164,06	1.736.195,30
	TOTALE DEBITI D)	50.242.233,19	47.652.461,74

Per l'esercizio 2021 si rileva che:

In relazione a quanto disposto dal c. 1 n. 6 dell'art. 2427 C.C., si segnala che la partecipata Etra S.p.A. detiene debiti di durata superiore a 5 anni relativi ad obbligazioni Minibond – Viveracqua per € 580.050,43.

6.4.11. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2021	2020
	<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>		
I	Ratei passivi	608.994,18	583.496,19
II	Risconti passivi	47.308.668,88	49.565.670,48
1	Contributi agli investimenti	46.957.840,69	47.970.701,64
a	da altre amministrazioni pubbliche	26.669.402,53	27.888.070,62
b	da altri soggetti	20.288.438,16	20.082.631,02
2	Concessioni pluriennali	342.345,24	299.833,02
3	Altri risconti passivi	8.482,95	1.295.135,82
	TOTALE RATEI E RISCONTI E)	47.917.663,06	50.149.166,67

- I ratei e risconti passivi sono così composti:

Ratei passivi:

- € 588.765,64 per il Comune di Cittadella, relativi a spese del personale;
- € 20.228,54 per Etra S.p.A.
 - o canoni di manutenzione e noleggio € 17,68;
 - o abbonamenti e altri costi € 1.812,38;
 - o interessi passivi € 18.398,48.

Risconti passivi:

- € 39.676.632,58 per il Comune di Cittadella, relativi a contributi agli investimenti contabilizzati con il metodo indiretto e a concessioni pluriennali (cimiteriali) ed altri risconti passivi;
- € 7.632.036,30 per Etra S.p.A.
 - o Contributi da Regione Veneto e da Comuni Soci € 4.490.407,51;
 - o Contributi da privati e da tariffa (FONI) € 2.368.130,35;
 - o Contributi da privati € 762.247,98;
 - o Altri risconti € 11.250,46.

6.4.12. Conti d'ordine

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2021	2020
	CONTI D'ORDINE		
	1) Impegni su esercizi futuri	4.862.079,52	8.788.570,95
	2) beni di terzi in uso	-	-
	3) beni dati in uso a terzi	-	-
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	672.013,19	589.708,68
	5) garanzie prestate a imprese controllate	3.065.297,22	3.065.297,22
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	19.380,12
	7) garanzie prestate a altre imprese	107.811,50	114.794,49
	TOTALE CONTI D'ORDINE	8.707.201,43	12.577.751,46

- € 7.927.376,74 per il Comune di Cittadella
 - o € 4.862.079,52 per impegni su esercizi futuri;
 - o € 3.065.297,22 per garanzie prestate ad imprese controllate.
- € 779.821,69 per Etra S.p.A.
 - o € 672.013,19 per garanzie prestate a amministrazioni pubbliche;
 - o € 107.811,50 per garanzie prestate a altre imprese.